

УДК [378.4+332.12+353+339.92+341.232.7](098)(045)

Тематическая сеть Университета Арктики по региональному и местному развитию на базе Университетского колледжа Финнмарка

© Tor Gjertsen, профессор, Lead of UArctic Thematic Network on Local and Regional Development Finnmark University College.

© **Голубева Валерия**, руководитель международного департамента Ухтинского государственного технического университета.

В статье раскрываются основные направления деятельности тематической сети Университета Арктики по региональному и местному развитию на базе Университетского колледжа Финнмарка.

Ключевые слова: *Университет Арктики, тематическая сеть, региональное и местное развитие, партнерство, практические семинары, Ижма, Якутия.*

Thematic network of University of Arctic on regional and local development on the basis of University college Finnmark

© Tor Gjertsen, the professor, Lead of UArctic Thematic Network on Local and Regional Development Finnmark University College.

© Golubeva Valery, the head of the international department of Uhtinsky state technical university.

Abstract

In article the basic directions of activity of a thematic network of University of Arctic regions on regional and local development on the basis of University college Finnmarka reveal.

Key words: *University of Arctic regions, a thematic network, regional and local development, partnership, practical seminars, Izma, Yakutia.*



Университет Арктики – это совместная сеть более 120 университетов, колледжей и институтов, работающих в сфере высшего образования и исследовательской деятельности в северных странах: Канаде, США (Аляска), России, Скандинавских странах Европы. Общая цель – это устойчивое и постоянное развитие приполярного региона путем создания благоприятных условий для северян и народностей Севера через образование и обмен знаниями. Члены Университета Арктики делятся ресурсами, возможностями и опытом для создания учебных программ высшего образования, которые являются релевантными и доступными для студентов этих стран. Университет Арктики развивает образование, которое имеет непосредственное отношение к приполярному региону и является междисциплинарным по своей природе, использует объединенные усилия членов для решения уникальных проблем. Все члены университета признают неотъемлемую роль коренных народов в северном образовании и стремятся осуществлять свою деятельность согласно их видению. Большое внимание в Университете Арктики уделяется разработке и реализации инновационных проектов, и такая

форма работы как тематические сети, является основным прикладным инструментом в этом направлении.

Тематическая сеть «Региональное и местное развитие», руководит которой профессор Tor Gjertsen, создана на базе Университетского колледжа Финнмарка в 2006 году и включает в себя высшие учебные заведения Канады, Норвегии, Финляндии и России. Стратегическая цель сети – создание потенциала для более устойчивого развития северных сообществ в экономической, социальной, научной, культурной сфере через укрепление теоретических знаний и практических навыков в области управления и рационального использования региональных ресурсов. Основой для создания этой международной сети, в которую входят партнеры из Канады, стран Скандинавии и России, послужил многолетний опыт специалистов Университетского колледжа, работающих с вопросами местного и регионального развития в Северной Норвегии. Приоритет в сотрудничестве отдается малым муниципальным образованиям и малочисленным поселениям циркумполярного региона. Задача создания сильного устойчивого циркумполярного региона путем поддержки Северян и северных сообществ через совместные образовательные, социальные, бизнес-проекты вот уже на протяжении пяти лет является миссией сети.



Формы работы:

- a) сотрудничество в области научных исследований и разработок;
- b) совместные семинары, практикумы, школы и конференции;
- c) создание социально-экономических партнерств, включающих в себя представителей органов власти, бизнес-сообщества и социальных организаций;
- d) создание интернет-платформы и базы данных по региональному развитию и инновациям;
- e) академическая мобильность студентов и преподавателей;
- f) создание совместных курсов и программ обучения.

Некоторые темы, обсуждаемые в рамках тематической сети:

- 1) оценка инновационного и организационного потенциала северных территорий;
- 2) кадровый потенциал инноваций и социальные институты Севера;
- 3) модели развития муниципального и местного самоуправления;
- 4) особенности развития туризма северных территорий;
- 5) местное сообщество и его экономическое развитие в перспективе трансграничного сотрудничества;
- 6) трансграничные предприятия и стратегии предпринимательства;
- 7) развитие бизнеса в условиях мультикультурной среды;
- 8) сотрудничество в области спорта в Баренц-регионе;
- 9) роль международного сотрудничества в улучшении жизненных стандартов отдаленных территорий;
- 10) разработка и реализация совместной магистерской программы «Менеджмент регионального и местного развития».

Социально-экономическое партнерство и практические семинары

Посредством интернационализации серии прикладных научно-исследовательских проектов в сфере местного и регионального развития через проведение практически ориентированных семинаров и создание социально-экономических партнерств в отдаленных северных сообществах тематическая сеть вносит огромный вклад в процесс накопления знаний и компетенций, адаптации в новом глобальном сообществе жителей десятков сел, деревень, общин, коммун Якутии, Архангельской области и теперь Республики Коми. 22—31 марта 2011 года тематическая сеть провела ряд рабочих встреч в Архангельске, Сыктывкаре, Ухте и Ижме в связи с предстоящими практическими семинарами и летней бизнес-школой в июне 2011 года в рамках совместного проекта «Новое партнерство для общественного и экономического развития Ижемского района Республики Коми».



Проект начал приобретать более конкретную форму, обрести организационными деталями и компетентными людьми в декабре 2010 года. Авторские права на проект принадлежат Межрегиональному Общественному Движению Коми-ижемцев «Изьватас» – организации, наиболее компетентно представляющей интересы коренного населения. По их инициативе партнерство, подобное тем, что успешно работают в Северной Норвегии, было создано и в Ижме. В него вошли представители местных и региональных властей, бизнес-сообщества, культурных и социальных организаций, университетов в Ухте и Сыктывкаре, Коми республиканской академии государственной службы и управления, бизнес-инкубатора республики Коми. Спортивное «измерение», которое всегда было важно для Ижмы и в котором ижемцам есть чем гордиться, представляют заслуженный мастер спорта, многократная чемпионка СССР, Европы, мира и Олимпийских игр Раиса Сметанина и заслуженный мастер спорта, олимпийский чемпи-



он, чемпион мира и Европы и 12-кратный чемпион СССР Василий Рочев. Одной из важнейших задач Ижемского партнерства является разработка многоуровневой программы развития района, охватывающей все сферы: экономику, культуру, спорт, социальные институты, образование. Но в первую очередь — экономику.

Сельское хозяйство и оленеводство, которыми в основном живет Ижма, находятся не в лучшем состоянии сегодня, но потенциал для роста огромен. Норвежским партнерам это стало ясно еще после первого проведенного в декабре «нанесения на карту» существующих и потенциально новых бизнес-проектов в районе. Также есть хорошие возможности для альтернативной занятости, например, в сфере туризма. Богатейшая культура и творческие традиции ижемцев своим колоритом всегда привлекали общественное внимание. Яркая история этого края с момента его основания достойное тому подтверждение.

Проблема занятости населения является одной из самых больших проблем в русской деревне в целом. Именно поэтому наибольшее внимание в ижемском проекте уделяется малому бизнесу, конкретнее – подготовке, обучению человеческих ресурсов в связи с созданием новых и развитием уже существующих малых предприятий в каждой отдельно взятой деревне района. Но важно не просто провести бизнес-школу, практические семинары и разработать программу развития района, в общую картину которой будет аккуратнейшим образом «вписан» каждый отдельный бизнес-проект, социальное или образовательное начинание. Важно организовать эффективную систему поддержки и консультирования слушателей школы в течение критического для любого бизнеса трехлетнего периода. Эта задача — главная для созданного в Ижме социально-экономического партнерства.

Такой серьезный международный проект сотрудничества не мог не получить поддержку первого заместителя Главы республики Коми Алексея Чернова и министерства экономического развития. С норвежской стороны тематическая сеть и ее руководитель профессор Университетского колледжа Финнмарка Тур Гьертсен заручились поддержкой Баренц-секретариата и Министерства образования Норвегии. Также на всех предварительных встречах в Ижме, прово-



димых для потенциальных слушателей летней школы, носителей проектных идей и просто любопытных, с целью проинформировать о запланированных мероприятиях и продвижении проекта в целом, всегда присутствуют представители Коми республиканского телевидения, печатных и интернет-изданий. Интерес СМИ подтверждает заинтересованность общественности в грядущих изменениях в Ижме. Пожалуй, заманчивым выглядит для журналистов «норвежское присутствие»: что за интересы связывают Ижму с одной из самых благополучных стран в мире. Интересов много, но важнее то, что такая международная «изюминка» помогает ижемцам «открывать двери», которые раньше для них были закрыты.

Тур Гьертсен считает, что «опыт, накопленный нами в процессе разработки и осуществления региональных практических семинаров в девяти малых муниципалитетах Финнмарка с момента начала работы в 2003 году не только способствовал на порядок более эффективному социально-экономическому развитию этих сообществ, но и послужил основой для создания новых высокопрофессиональных образовательных программ и курсов, которые теперь Университетский колледж Финнмарка способен предложить на рынке образования, конкуренция на котором только нарастает. Мы этот принцип реализовали и в Якутии. Теперь очередь за Коми. Схема реализации подобных проектов отточена на норвежских северных муниципалитетах, в сельских районах Якутии. Те специалисты, которые задействованы в ижемском проекте, знают, какие слагаемые нужны для успеха. Все эти компоненты постепенно находятся. Но основная работа еще только начинается».

В Якутии инновации и предпринимательство вот уже на протяжении трех лет являются центральными темами подобных летних школ, организовываемых самым активным и надежным участником тематической сети Финансово-экономическим Институтом при Северо-Восточном федеральном Университете. Директором и вдохновителем института является Наталья Васильевна Охлопкова. Под ее мудрым руководством в сотрудничестве с международной тематической сетью проведено множество сельских практических семинаров, летних школ как в отдаленных сообществах республики Саха, так и близлежащих к Якутску. В дополнение к вкладу канадских, финских и норвежских экспертов студенты международного курса «Управление местным и региональным развитием» принимают активное участие в планировании и проведении мероприятий в сельской местности Якутии.

Неудивительно, что при таком основательном подходе якутский результат превзошел ожидания участников школы. Около 50 новых предприятий было создано на два сельских муниципалитета: Хатыстырь с населением всего 780 человек и Октемцы с населением 3300 жителей.



Подавляющее большинство этих бизнес-проектов успешно функционируют и по сей день, два-три года спустя! Для людей, работающих с подобными бизнес-начинаниями не секрет, что число «выживших» после трехлетнего периода проектов составляет по разным данным не более 10 %.

«Результаты в России сопоставимы с теми, которых мы достигаем у себя дома, в Норвегии, в отношении малых сельских муниципалитетов, а зачастую, на самом деле, даже намного лучше», – комментирует Тур Гьертсен.

Объясняется этот успех тем, что предприниматели, которые решили создать свой новый бизнес, активно участвуют в работе социально-экономического партнерства, сообща решая, как их бизнес «будет вписан» в общую экономическую картину села или района, с какими другими бизнесами он будет взаимодействовать, на какую поддержку со стороны муниципалитета ли, республики ли, односельчан ли он может рассчитывать. Таким образом, возникает свое-

образная сеть, инфраструктура, система, в которой начинающий предприниматель не чувствует себя одиноким воином на «поле сражения» с налоговыми декларациями, поиском рынка сбыта, юридическими вопросами, вопросами аренды помещения и найма работников.

Возможно, «секретным ингредиентом» в этой схеме, которая на первый взгляд не является чем-то феноменальным, является принцип работы «снизу — вверх», то есть — от народа. Вот он, тот самый принцип демократии, за которым многие в России «охотятся», но далеко не всем его поймать, и тем более, применить удастся.

Два специалиста Финансово-экономического института, принимающих участие в якутском проекте, и два представителя Октемцев, села в Якутии, с которого и началась работа, примут участие в качестве основных консультантов в Ижме в июне 2011 года. Элин Сабассен, руководитель единственного в мире саамского бизнес-парка, опытнейший специалист в сфере микрокредитования, поможет разобраться в тонкостях этой бизнес-технологии. Тур Гьертсен раскроет секреты норвежского опыта в сфере сельского самоуправления. Преподаватели республиканского бизнес-инкубатора, университетов и академии возьмут на себя обучение практическим тонкостям ведения бизнеса в российских условиях. Также в качестве наблюдателей на школу приглашены представители соседнего Усть-Цилемского района, Сосногорска, Архангельска и Мурманска — тех областей, в которых планируется продолжить подобную работу.



В середине июня, после завершения первого этапа ижемского проекта — летней бизнес-школы и трех практических семинаров в Сизябске, Диуре и, собственно, Ижме — два поселения малых коренных народов Якутии, Тынгылы и Намцы ждут к себе международных специалистов тематической сети и экспертов Финансово-экономического Института для запуска новой серии школ и семинаров с той же целью — сделать жизнь в родном краю лучше. Полученный опыт местного и регионального развития в Якутии, а теперь и в Республике Коми также ляжет в основу последующих проектов в Архангельске и Мурманске. В августе 2011 в Холмогорском районе при участии тематической сети планируется запустить вторую часть другого, ранее разработанного для сельской местности Архангельского региона проекта «Живая деревня».

Рецензент – Лукин Ю.Ф., доктор исторических наук, профессор